

# Marco estratégico 2019 – 2023

## NUESTRA VISIÓN

*Un mundo donde las personas en situación de refugio y desplazamiento forzado tengan protección, oportunidades y participación.*

## NUESTRA MISIÓN

*Inspirados por el generoso amor y ejemplo de Jesucristo, el JRS busca acompañar, servir y defender la causa de las personas refugiadas y desplazadas forzosamente, para que puedan sanar sus heridas, empoderarse y decidir sobre su propio futuro.*

## NUESTRA MANERA DE HACER

### CAMINANDO CON LOS REFUGIADOS

*Compartir el camino de las personas refugiadas y desplazadas por la fuerza como la mejor manera de entender sus expectativas y reavivar sus esperanzas.*

### PROMOVIENDO LA JUSTICIA

*Una reconciliación arraigada en la justicia y basada en el diálogo entre las diversas culturas y religiones.*

### IMPULSANDO SU BIENESTAR PSICOSOCIAL

*Un enfoque integral de servicio que comprenda la sanación de heridas mediante el acompañamiento, alimente la esperanza por medio de la educación y promueva la dignidad a través del trabajo.*

## NUESTRO CONTEXTO

Aunque el cambio climático, los desastres naturales, las políticas económicas erróneas y la mala gobernanza contribuyen al desplazamiento forzado, la principal causa de las situaciones de refugio sigue siendo la violencia, a menudo enraizada en complejos conflictos por los recursos.

Los traumas personales y comunitarios resultantes del desplazamiento por la violencia tiene efectos a largo plazo. Es por esta razón que las necesidades de protección inmediata de las personas refugiadas deben ir acompañadas también del apoyo a la sanación personal y a la reconciliación comunitaria.

Más de 4 millones de refugiados y 36 millones de desplazados internos llevan exiliados más de 10 años. Estas crisis prolongadas son un obstáculo para promover procesos educativos con los jóvenes y para consolidar oportunidades de medios de vida. Asimismo, ejercen una gran presión sobre las comunidades de acogida, normalmente también empobrecidas.

En muchas partes, hay movimientos políticos que se nutren de temores surgidos de dinámicas culturales y económicas, alejando las políticas públicas para refugiados y desplazados de la justicia global y de los derechos humanos. Nunca antes la necesidad de protección ha sido más urgente.

## NUESTRAS PRIORIDADES

### 1. RECONCILIACIÓN

En un espíritu de acogida y hospitalidad, una expresión comunitaria de cohesión social y promoción de la reconciliación, entendida como “restablecimiento de relaciones justas”.

### 2. EDUCACIÓN

La oferta de una educación formal e informal de calidad que fomente capacidades entre las personas refugiadas y desplazadas por medio de la Iniciativa Global de Educación (IGE). La IGE se compromete a duplicar las personas educadas por el JRS para 2020.

### 3. MEDIOS DE VIDA

Programas innovadores de medios de vida centrados en autosuficiencia y sostenibilidad.

### 4. ADVOCACY

Defensa efectiva de los derechos de los refugiados y los desplazados.

## NUESTROS OBJETIVOS

### Para 2023, el JRS:

- ha incorporado la cohesión social como un objetivo central con resultados medibles en todos sus programas;
- ha establecido proyectos para la reconciliación, adaptados al contexto local en cada región del JRS.

- ha reducido la diferencia entre el acceso a la educación primaria y secundaria, en especial para las niñas;
- ha implementado completamente su Programa de Formación de Docentes;
- ha establecido un programa de educación postsecundaria que prepara a los estudiantes para el empleo y la educación superior.

- ha implementado totalmente una estrategia global de medios de vida aumentando las oportunidades económicas de los desplazados;
- ha mejorado su capacidad y experiencia institucional en la innovación de medios de vida.

- ha amplificado las voces de los refugiados mediante el uso estratégico de las comunicaciones;
- ha mejorado su capacidad de incidencia para promover protección, trabajando con las personas desplazadas de manera forzada, aprovechando la fuerza de su fe y desarrollando alianzas con instituciones y agencias de otras confesiones.

*El JRS hará operativos estos objetivos mediante una estructura organizacional innovadora y sostenible que trabaje con socios locales y globales.*

## COMPETENCIAS FUNDAMENTALES

**1** Una tradición organizacional que pone en el centro de nuestro servicio el acompañamiento y cercanía a los refugiados y desplazados, teniendo sus preocupaciones y deseos como punto de partida de nuestra planeación.

**2** Un manejo administrativo efectivo y centrado en la persona de los recursos y el personal en todos los niveles de la organización, con estándares internacionales en el cuidado de las personas y su desarrollo profesional.

**3** Una gestión del conocimiento que permita el aprendizaje institucional y lleve a una planificación innovadora de nuestras principales estrategias de intervención.

**4** Un liderazgo en una educación basada en valores y que se arraiga en la pedagogía ignaciana, la experiencia del desplazamiento y las tradiciones de fe de la gente a la que servimos.

**5** Un compromiso con las tradiciones de fe de aquellos a quienes servimos, para fortalecer la cohesión social y forjar alianzas para la incidencia.

**6** Una comunicación clara y transparente que sea valiosa y de impacto para la sostenibilidad y capacidad institucional, y así fortalezca las alianzas con los donantes y financiadores.